

栗山町地域開発事業経営戦略

団 体 名 : 北海道栗山町

事 業 名 : 工業団地造成事業

策 定 日 : 令和 8 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 7 年度 ~ 令和 16 年度

※複数の施工地区を有する事業にあつては、施工地区ごとの状況が分かるよう記載すること。

1-1. 事業概要(第4工業団地)

(1) 事業形態

| | | | |
|----------------------------|-----------|---------------|-------------|
| 法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分 | 非 適 | 事 業 開 始 年 月 日 | 平成30年4月1日 |
| 職 員 数 | 一 人 | 事 業 の 種 類 | 内陸工業用地等造成事業 |
| 施 工 地 区 | 栗山町字旭台・角田 | | |
| 民 間 活 用 の 状 況 | ア 民間委託 | — | |
| | イ 指定管理者制度 | — | |
| | ウ PPP・PFI | — | |

(2) 土地造成状況等

| 施 工 地 区 名 | 第4工業団地 | |
|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| 土地造成状況 (令和11年度までに売却) *1 | ア 総事業費 | 223,190,000 円 |
| | イ 総面積 | 40,017 m ² |
| | ウ m ² 当たり造成予定単価 (ア / イ) | 5,577 円/m ² |
| | エ 売却予定代金 *2 | 83,444,395 円 |
| | オ 売却予定面積 | 27,965 m ² |
| | カ m ² 当たり売却予定単価 (エ / オ) | 3,000 円/m ² |
| | キ 事業費回収率 (エ × 100 / ア) | 37.4 % |
| 元利金債発行状況 (令和8年度までに償還) | 発行額累計 | 200,522,237 円 |
| 造成地処分状況 (令和6年度) ※直近年度分を記載 | ア 売却代金 | — 円 |
| | イ 売却面積 | — m ² |
| | ウ m ² 当たり売却単価 (ア / イ) | — 円/m ² |

*1 造成が開始された地区であって処分が完了していない地区について記載すること。

*2 一部売却済の土地については、当該土地の売却価格とすること。

売出土地については、財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額とすること。

未売出土地については、完成後の販売予定価格、財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額又は近傍類似の土地の価格変動を勘案して帳簿価格を加減した額のいずれかの額とすること。

(3) 現在の経営状況

| | | | | | | |
|------------------------------------------|----|----------|----|----------|----|----------|
| 事業費回収率 ※過去3年度分を記載 | R4 | 37.4 % | R5 | 37.4 % | R6 | 37.4 % |
| 企業債残高 ※過去3年度分を記載 | R4 | 98,520千円 | R5 | 73,484千円 | R6 | 48,448千円 |
| 上記のうち満期一括 償還企業債残高 ※過去3年度分を記載 | R4 | 0千円 | R5 | 0千円 | R6 | 0千円 |
| 上記のうち、5年以内に 償還期限が到来するもの ※過去3年度分を記載 | R4 | 98,520千円 | R5 | 73,484千円 | R6 | 48,448千円 |
| 売却用土地の 時価評価(相当)額 ※過去3年度分を記載 | R4 | 22,283千円 | R5 | 22,283千円 | R6 | 22,283千円 |
| 企業債償還のための 積立金残高 ※過去3年度分を記載 | R4 | 0千円 | R5 | 0千円 | R6 | 0千円 |
| 他会計補助金累計額 ※過去3年度分を記載 | R4 | 0千円 | R5 | 0千円 | R6 | 0千円 |
| 売却予定地計画 年度経過率 ※過去3年度分を記載 | R4 | 57.1% | R5 | 71.4% | R6 | 85.7% |

【上記の収益、資産等の状況等を踏まえた現在の経営状況の分析】

・第4工業団地に係る企業債については令和8年度までに全ての償還期限が到来し、完済予定である。

・全7区画のうち2区画は売却済。3区画は賃貸契約継続中のため、残り2区画を販売中。問合せはあるものの、令和7年度中に販売開始予定の新たな工業団地である第5工業団地に注目が集まる傾向があり、現時点において具体的な商談には至っていない。

・進出に係る初期投資を抑えたい企業のニーズに対応するため、販売価格は近隣自治体の工業団地よりも低廉に設定している。今後も第5工業団地と合わせて積極的に販売促進に取り組んでいく。

(4) 賃貸方式により造成地等を活用する場合における活用状況

活用していない。

1-2. 事業概要(第5工業団地)

(1) 事業形態

| | | | |
|------------------------|-----------|---------|-------------|
| 法適(全部適用・一部適用) 非適の区分 | 非適 | 事業開始年月日 | 令和4年10月18日 |
| 職員数 | 一人 | 事業の種類 | 内陸工業用地等造成事業 |
| 施工地区 | 栗山町字旭台・角田 | | |
| 民間活用の状況 | ア 民間委託 | — | |
| | イ 指定管理者制度 | — | |
| | ウ PPP・PFI | — | |

(2) 土地造成状況等

| | | | |
|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------|--|
| 施工地区名 | 第5工業団地 | | |
| 土地造成状況 (令和16年度までに売却) *1 | ア 総事業費 | 289,966,000 円 | |
| | イ 総面積 | 46,049 m ² | |
| | ウ m ² 当たり造成予定単価 (ア / イ) | 6,297 円/m ² | |
| | エ 売却予定代金 *2 | 109,848,000 円 | |
| | オ 売却予定面積 | 36,616 m ² | |
| | カ m ² 当たり売却予定単価 (エ / オ) | 3,000 円/m ² | |
| | キ 事業費回収率 (エ × 100 / ア) | 37.9 % | |
| 元金債発行状況 (令和20年度までに償還) | 発行額累計 | 301,474,240 円 | |
| 造成地処分状況 (令和6年度) ※直近年度分を記載 | ア 売却代金 | — 円 | |
| | イ 売却面積 | — m ² | |
| | ウ m ² 当たり売却単価 (ア / イ) | — 円/m ² | |

*1 造成が開始された地区であって処分が完了していない地区について記載すること。

*2 一部売却済の土地については、当該土地の売却価格とすること。

売出土地については、財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額とすること。

未売出土地については、完成後の販売予定価格、財政健全化法施行規則第4条第2項に規定する評価を行った価額又は近傍類似の土地の価格変動を勘案して帳簿価格を加減した額のいずれかの額とすること。

(3) 現在の経営状況

| | | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|----|-----------|----|-----------|
| 事業費回収率 ※過去3年度分を記載 | R4 | 17.4 % | R5 | 37.9 % | R6 | 37.9 % |
| 企業債残高 ※過去3年度分を記載 | R4 | 24,000千円 | R5 | 289,200千円 | R6 | 289,200千円 |
| 上記のうち満期一括 償還企業債残高 ※過去3年度分を記載 | R4 | 0千円 | R5 | 0千円 | R6 | 0千円 |
| 上記のうち、5年以内に 償還期限が到来するもの ※過去3年度分を記載 | R4 | 0千円 | R5 | 0千円 | R6 | 0千円 |
| 売却用土地の 時価評価(相当)額 ※過去3年度分を記載 | R4 | 132,360千円 | R5 | 125,055千円 | R6 | 109,848千円 |
| 企業債償還のための 積立金残高 ※過去3年度分を記載 | R4 | 0千円 | R5 | 0千円 | R6 | 0千円 |
| 他会計補助金累計額 ※過去3年度分を記載 | R4 | 0千円 | R5 | 0千円 | R6 | 0千円 |
| 売却予定地計画 年度経過率 ※過去3年度分を記載 | R4 | 0.0% | R5 | 0.0% | R6 | 0.0% |
| 【上記の収益、資産等の状況等を踏まえた現在の経営状況の分析】 | | | | | | |
| ・第5工業団地については令和5年度に造成工事が完了し、令和6～7年度にかけて道路を新設。令和7年度中の販売開始を予定している。 ・既に問い合わせも寄せられており、既存の第4工業団地と合わせて早期完売に向けて今後積極的に販売促進に取り組んでいく。 | | | | | | |

(4) 賃貸方式により造成地等を活用する場合における活用状況

| |
|----------|
| 活用していない。 |
|----------|

2. 将来の事業環境

(1) 周辺の社会経済情勢の状況

| |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 北海道財務局が公表している管内経済情勢報告によると、個人消費についてはスーパーやコンビニエンスストア、ドラッグストア販売が前年を上回ったことで全体として持ち直しており、雇用情勢も人手不足による企業の求人意欲の高まりにより緩やかに持ち直している。企業の設備投資については全産業で増加が見込まれているものの、公共事業は全体で前年を下回っており、企業収益も全産業で減益見込みとなり、景況感も「下降」超となっている。先行きについては、雇用・所得環境が改善する下で各種政策の効果もあり、景気が持ち直していくことが期待されているが、長引く物価上昇や米国の通商政策、金融資本市場の変動等の影響には今後も注意が必要があると言える。 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

(2) 土地造成・処分の見通し

| |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)の北海道財務局の報告によると管内の経済情勢は持ち直している状況ではあるものの、企業の景況感「下降」超、企業収益も減益が見込まれ、長引く物価高騰の影響も続く中、企業を取り巻く現状は依然として厳しい状況にある。 そのような中、本町から車で約40分の千歳市において、次世代半導体の研究製造拠点の建設が現在も着々と進められている。今後も同市及びその周辺への関連企業の集積が一層加速することが予想され、本町としても関連企業の誘致を推進していくには進出に適した工業団地の整備は必要不可欠である。 また、令和6年度に販売を開始した中里住宅団地の販売も好調であり、従業員の移住定住に適した住環境の良さもPRしながら、既存の第4工業団地はもとより、新たに販売を開始する第5工業団地の販売促進に積極的に取り組んでいく。 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 施 工 地 区 名 | 第4工業団地 | | | | | |
|-------------------|---------|---------|----------|----------|----------|--------|
| 項 目 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 合計 |
| 造成実績・計画 | | | | | | |
| 造成面積(㎡) | | | | | | |
| 処分実績・計画 | | | | | | |
| 売却面積(㎡) | - | - | 4,652.76 | - | 2,774.94 | 7427.7 |
| 売却単価(千円/㎡) | - | - | 3 | - | 3 | - |
| 土地売却収入(千円) | - | - | 13,958 | - | 8,325 | 22,283 |
| 当該年度末(予定)未売却面積(㎡) | 7,427.7 | 7,427.7 | 2,774.94 | 2,774.94 | 0 | |

| 施 工 地 区 名 | 第5工業団地 | | | | | |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 項 目 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 小計 |
| 造成実績・計画 | | | | | | |
| 造成面積(㎡) | | | | | | 0 |
| 処分実績・計画 | | | | | | |
| 売却面積(㎡) | - | 6,595 | 5,708 | 5,901 | - | 18,204 |
| 売却単価(千円/㎡) | - | 3 | 3 | 3 | - | - |
| 土地売却収入(千円) | - | 19,785 | 17,124 | 17,703 | - | 54,612 |
| 当該年度末(予定)未売却面積(㎡) | 36,616 | 30,021 | 24,313 | 18,412 | 18,412 | |
| 項 目 | 令和12年度 | 令和13年度 | 令和14年度 | 令和15年度 | 令和16年度 | 合計 |
| 造成実績・計画 | | | | | | |
| 造成面積(㎡) | | | | | | 0 |
| 処分実績・計画 | | | | | | |
| 売却面積(㎡) | 5,708 | - | 5,720 | - | 6,984 | 36,616 |
| 売却単価(千円/㎡) | 3 | - | 3 | - | 3 | - |
| 土地売却収入(千円) | 17,124 | - | 17,160 | - | 20,952 | 109,848 |
| 当該年度末(予定)未売却面積(㎡) | 12,704 | 12,704 | 6,984 | 6,984 | 0 | |

(3) 組織の見通し

事業を所管する商工観光課の職員は課長含め9名で、うち1名が他業務との兼務により企業誘致と工業団地の販売に従事している。工業団地内の道路をはじめとする環境整備については建設部署と連携し取り組んでいる。

3. 経営の基本方針

新産業の創出や地域産業の活性化、従業員の移住定住による人口増を目指し、町内の土地を有効利用した工業団地を整備することで、積極的な企業誘致活動を展開していく。

4. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

| 目 標 | |
|-----|--|
| | |

第4工業団地及び第5工業団地については既に造成が完了しているため現時点において新たな投資計画はない。

② 収支計画のうち財源についての説明

| 目 標 | |
|-----|--|
| | |

公営企業は独立採算制が原則とされているが、分譲用地の販売代金以外の収入は無い。今後も企業誘致活動と土地売却の促進に注力し、販売代金だけでは財源が不足する場合については一般会計からの繰入金充当による対応を行う。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

投資以外の経費については、未売却区画管理のための草刈委託料を見込んでいる。

(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

※投資・財政計画(収支計画)に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載すること。

また、(1)において、純損益(法適用)又は実質収支(法非適用)が計画期間の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向けた取組の方向性、検討体制・スケジュールや必要に応じて経費回収率等の指標に係る目標値を記載すること。

① 今後の投資についての考え方・検討状況

| | |
|-------------|------------------------------------------------------------|
| 既存の造成計画の見直し | |
| 新規造成計画 | 既存の工業団地の販売状況、企業誘致活動の状況を勘案しながら、適切な時期に新たな工業団地の造成について検討を行う予定。 |
| 民間活用 | |
| その他の取組 | |

② 今後の財源についての考え方・検討状況

| | |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 土地売却の促進 | ・町ホームページ及び企業誘致パンフレットによる周知 ・訪問やオンラインによる企業との誘致交渉 ・情報誌等への広告掲載によるPR |
| 売却単価の設定 | 進出に係る初期投資を抑えたい企業のニーズに対応するため、販売価格は近隣自治体の工業団地よりも低廉となるよう設定している。 |
| 企業債 | |
| 繰入金 | 販売収入のみでは財源が不足する場合に一般会計から所要の繰入を行う。 |
| 賃貸方式による造成地等活用の取組 | |
| その他の取組 | |

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

| | |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 委託料 | 環境整備のための草刈業務を町内事業者に委託している。 |
| 職員給与費 | 職員が他業務との兼務により従事しているため一般会計に計上している。 |
| その他の取組 | パンフレットの作成やホームページによる周知、情報誌等への広告掲載をはじめ、必要に応じて直接企業に出向いて交渉を行うなど、早期完売に向けた販売促進に努める。 |

5. 公営企業として実施する必要性

* 内陸工業用地等造成事業及び住宅用地造成事業について記載すること。

| | |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 公営企業として実施する必要性 | 低廉で企業進出に適した工業団地を整備することは、新産業の創出や地域産業の活性化、移住・定住を促進するうえで必要不可欠であることから、町が公営企業として実施する必要性があると判断するもの。 |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|

- 【参考】「観光施設事業及び宅地造成事業における財政負担リスクの限定について（通知）」（令和23年12月28日付け総務副大臣通知） 抜粋
- 1 観光施設事業及び宅地造成事業（内陸工業用地等造成事業及び住宅用地造成事業に限る。以下同じ。）を新たに行う場合には、次の点に御留意いただきたい。
 - (1) 地方公共団体が公営企業により実施するのではなく、第三セクター等、法人格を別にして事業を実施すること。
 - (2) 事業を実施する法人においては、事業自体の収益性に着目したプロジェクト・ファイナンスの考え方による資金調達を基本とすること。
 - (3) 法人の債務に対して地方公共団体による損失補償は行わないこと。
 - (4) 法人の事業に関して、地方公共団体による公的支援（出資・貸付け・補助）を行う必要がある場合には、公共性、公益性を勘案した上で必要最小限の範囲にとどめること。
 - 3 既存の観光施設事業及び宅地造成事業についても、地方公共団体の財政負担のリスクを限定する観点から、1の手法の導入について御検討いただきたい。

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

| | |
|---------------------|-------------------------------------------------------|
| 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項 | 令和16年度までの完売を目標としており、今後の売却実績に応じて3～5年ごとに経営戦略の見直し、更新を行う。 |
|---------------------|-------------------------------------------------------|

投資・財政計画 (収支計画)

(単位:千円, %)

| 区 分 | | 年 度 | 前々年度 (決算) | 前年度 (決算) | 本年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 令和12年度 | 令和13年度 | 令和14年度 | 令和15年度 | 令和16年度 |
|-------------------------------|-------------------------|---------|--------------|-------------|----------|----------|---------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|--------|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 収 益 的 収 入 | 1 総 収 益 (A) | 1,561 | 6,044 | 7,001 | 21,346 | 32,643 | 19,264 | 9,886 | 18,685 | 2,456 | 18,721 | 1,561 | 22,513 | |
| | (1) 営 業 収 益 (B) | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 21,346 | 32,643 | 19,264 | 9,886 | 18,685 | 1,561 | 18,721 | 1,561 | 22,513 | |
| | ア 土 地 等 売 却 収 入 | | | | 19,785 | 31,082 | 17,703 | 8,325 | 17,124 | | 17,160 | | 20,952 | |
| | イ 受 託 工 事 収 益 (C) | | | | | | | | | | | | | |
| | ウ そ の 他 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 1,561 | |
| | (2) 営 業 外 収 益 | | 4,483 | 5,440 | | | | | | 895 | | | | |
| | ア 他 会 計 繰 入 金 | | 4,483 | 5,440 | | | | | | 895 | | | | |
| | イ そ の 他 | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 総 費 用 (D) | 997 | 6,044 | 7,001 | 6,963 | 6,020 | 4,601 | 3,747 | 3,287 | 2,456 | 2,348 | 1,513 | 1,404 | |
| | (1) 営 業 費 用 | 880 | 4,840 | 5,577 | 5,577 | 4,742 | 3,430 | 2,683 | 2,331 | 1,609 | 1,609 | 884 | 884 | |
| ア 職 員 給 与 費 うち 退 職 手 当 | | | | | | | | | | | | | | |
| イ そ の 他 | 880 | 4,840 | 5,577 | 5,577 | 4,742 | 3,430 | 2,683 | 2,331 | 1,609 | 1,609 | 884 | 884 | | |
| (2) 営 業 外 費 用 | 117 | 1,204 | 1,424 | 1,386 | 1,278 | 1,171 | 1,064 | 956 | 847 | 739 | 629 | 520 | | |
| ア 支 払 利 息 うち 一 時 借 入 金 利 息 | 117 | 1,204 | 1,424 | 1,386 | 1,278 | 1,171 | 1,064 | 956 | 847 | 739 | 629 | 520 | | |
| イ そ の 他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 収 支 差 引 (A)-(D) (E) | 564 | | | 14,383 | 26,623 | 14,663 | 6,139 | 15,398 | | 16,373 | 48 | 21,109 | | |
| 資 本 的 収 入 | 1 資 本 的 収 入 (F) | 289,765 | 25,036 | 26,896 | 30,669 | | 2,310 | 15,806 | 6,646 | 22,143 | 5,870 | 22,295 | 1,334 | |
| | (1) 地 方 債 債 元 利 金 債 等 | 265,200 | | | | | | | | | | | | |
| | 建設改良費に係る地方債 | 265,200 | | | | | | | | | | | | |
| | (2) 他 会 計 補 助 金 | 24,565 | 25,036 | 26,896 | 30,669 | 2,310 | 15,806 | 6,646 | 22,143 | 5,870 | 22,295 | 1,334 | | |
| | (3) 他 会 計 借 入 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (4) 固 定 資 産 売 却 代 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (5) 国 (都 道 府 県) 補 助 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (6) 工 事 負 担 金 | | | | | | | | | | | | | |
| | (7) そ の 他 | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 資 本 的 支 出 (G) | 290,417 | 25,036 | 26,896 | 45,052 | 21,749 | 21,847 | 21,945 | 22,044 | 22,143 | 22,243 | 22,343 | 22,443 | |
| (1) 建 設 改 良 費 | 265,381 | | | | | | | | | | | | | |
| 土地買収費・補償費 | 168,031 | | | | | | | | | | | | | |
| 造 成 費 | 97,339 | | | | | | | | | | | | | |
| 職 員 給 与 費 | | | | | | | | | | | | | | |
| そ の 他 | 11 | | | | | | | | | | | | | |
| (2) 地 方 債 償 還 金 (H) | 25,036 | 25,036 | 26,896 | 45,052 | 21,749 | 21,847 | 21,945 | 22,044 | 22,143 | 22,243 | 22,343 | 22,443 | | |
| 建設改良費に係る地方債償還金 | 25,036 | 25,036 | 26,896 | 45,052 | 21,749 | 21,847 | 21,945 | 22,044 | 22,143 | 22,243 | 22,343 | 22,443 | | |
| 元 利 金 債 等 償 還 金 | | | | | | | | | | | | | | |
| (3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金 | | | | | | | | | | | | | | |
| (4) 他 会 計 へ の 繰 出 金 | | | | | | | | | | | | | | |
| (5) そ の 他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 収 支 差 引 (F)-(G) (I) | △ 652 | | | △ 14,383 | △ 21,749 | △ 19,537 | △ 6,139 | △ 15,398 | | △ 16,373 | △ 48 | △ 21,109 | | |

投資・財政計画 (収支計画)

(単位:千円, %)

| 区 分 | 年 度 | 前々年度 (決算) | 前年度 (決算 見込) | 本年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 令和12年度 | 令和13年度 | 令和14年度 | 令和15年度 | 令和16年度 | | | | |
|----------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|-----|-----|-----|
| | | | | | | | | | | | | | | (E)+(I) | (J) | (K) | (L) |
| 収支再差引 | (E)+(I) | (J) | △ 88 | | | 4,874 | △ 4,874 | | | | | | | | | | |
| 積立金 | (K) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前年度からの繰越金 | (L) | 90 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4,876 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | | | | |
| 前年度繰上充用金 | (M) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 形式収支 | (J)-(K)+(L)-(M) | (N) | 2 | 3 | 2 | 2 | 4,876 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | | | | |
| 翌年度へ繰り越すべき財源 | (O) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 実質収支 | 黒字 (P) | 赤字 (Q) | 2 | 3 | 2 | 2 | 4,876 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | | | | |
| 赤字比率 | $\left(\frac{(Q)}{(B)-(C)} \times 100 \right)$ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 収益的収支比率 | $\left(\frac{(A)}{(D)+(H)} \times 100 \right)$ | | 6 | 19 | 21 | 41 | 118 | 73 | 38 | 74 | 10 | 76 | 7 | 94 | | | |
| 地方財政法施行令第16条第1項により算定した資金不足額 | (R) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 営業収益－受託工事収益 | (B)-(C) | (S) | 1,561 | 1,561 | 1,561 | 21,346 | 32,643 | 19,264 | 9,886 | 18,685 | 1,561 | 18,721 | 1,561 | 22,513 | | | |
| 地方財政法による資金不足の比率 | $((R)/(S) \times 100)$ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 健全化法施行令第16条により算定した資金不足額 | (T) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 健全化法施行規則第6条に規定する解消可能資金不足額 | (U) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 健全化法施行令第3条第1項第4号ニに規定する土地収入見込額 | (V) | 22,283 | 22,283 | 132,131 | 112,346 | 81,264 | 63,561 | 55,236 | 38,112 | 38,112 | 20,952 | 20,952 | | | | | |
| 健全化法施行規則第9条第5号Bにより算定した未売出土地収入見込額 | (W) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 健全化法施行令第17条により算定した事業の規模 | (X) | 22,283 | 22,283 | 132,131 | 112,346 | 81,264 | 63,561 | 55,236 | 38,112 | 38,112 | 20,952 | 20,952 | | | | | |
| 健全化法第22条により算定した資金不足比率 | $((T)/(X) \times 100)$ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 他会計借入金残高 | (Y) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 地方債残高 | (Z) | 362,684 | 337,648 | 310,752 | 265,700 | 243,951 | 222,104 | 200,159 | 178,115 | 155,972 | 133,729 | 111,386 | 88,943 | | | | |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 区 分 | 年 度 | 前々年度 (決算) | 前年度 (決算 見込) | 本年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 令和12年度 | 令和13年度 | 令和14年度 | 令和15年度 | 令和16年度 |
|----------|-----|--------------|-------------------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | | | | | | | | | | | | |
| 収益的収支分 | | | 4,483 | 5,440 | | | | | | | | | |
| うち基準内繰入金 | | | | | | | | | | | | | |
| うち基準外繰入金 | | | 4,483 | 5,440 | | | | | | | | | |
| 資本的収支分 | | 24,565 | 25,036 | 26,896 | 30,669 | | 2,310 | 15,806 | 6,646 | 22,143 | 5,870 | 22,295 | 1,334 |
| うち基準内繰入金 | | | | | | | | | | | | | |
| うち基準外繰入金 | | 24,565 | 25,036 | 26,896 | 30,669 | | 2,310 | 15,806 | 6,646 | 22,143 | 5,870 | 22,295 | 1,334 |
| 合 計 | | 24,565 | 29,519 | 32,336 | 30,669 | | 2,310 | 15,806 | 6,646 | 22,143 | 5,870 | 22,295 | 1,334 |